



## Booklets

RENIECYT - LATINDEX - Research Gate - DULCINEA - CLASE - Sudoc - HISPANA - SHERPA  
 UNIVERSIA - E-Revistas - Google Scholar - DOI - REDIB - Mendeley - DIALNET - ROAD - ORCID

# Title: El corporate venturing y los sistemas de medicion del desempeño en las startups

**Author:** Fausto CALDERÓN, Roxana ÁLVAREZ  
 ACOSTA, Jairo CEDEÑO, Jose VILLAO

Editorial label ECORFAN: 607-8324  
 BECORFAN Control Number: 2017-02  
 BECORFAN Classification (2017): 271017-0112

Pages: 16  
 RNA: 03-2010-032610115700-14

### Holdings

Bolivia	Honduras	China	Nicaragua
Cameroon	Guatemala	France	Republic of the Congo
El Salvador	Colombia	Ecuador	Dominica
Peru	Spain	Cuba	Haití
Argentina	Paraguay	Costa Rica	Venezuela
Czech Republic			

# INTRODUCCIÓN

El emprendimiento empresarial (Corporate Venturing) implica la creación de nuevas empresas dentro de empresas establecidas, la renovación estratégica de los negocios existentes y, en última instancia, la búsqueda de una ventaja competitiva sostenible en una economía cada vez más globalizada.

---

# METODOLOGÍA

La revisión documental realizada abarca literatura académica, investigación y documentos técnicos, informes y documentos de trabajo; todas ellas se consideran útiles responder a la pregunta de investigación:

*La evidencia sobre el impacto del **CORPORATE VENTURING** y los sistemas de medición del desempeño como estrategias de innovación de las **STARTUPS***

---

# REVISIÓN DE LITERATURA

## *El Corporate Venturing (CV) y las startups*

*“Una inversión de tipo CV (Corporate Venturing) funciona como un radar para las innovaciones.” Daniel Saad*

La empresa startup, es una aproximación que combina la fortaleza de las start-ups a la hora de desarrollar grandes innovaciones con la solidez que tienen las empresas.

---

# REVISIÓN DE LITERATURA

Corporate venturing - Capital de Riesgo Corporativo –CRC-).

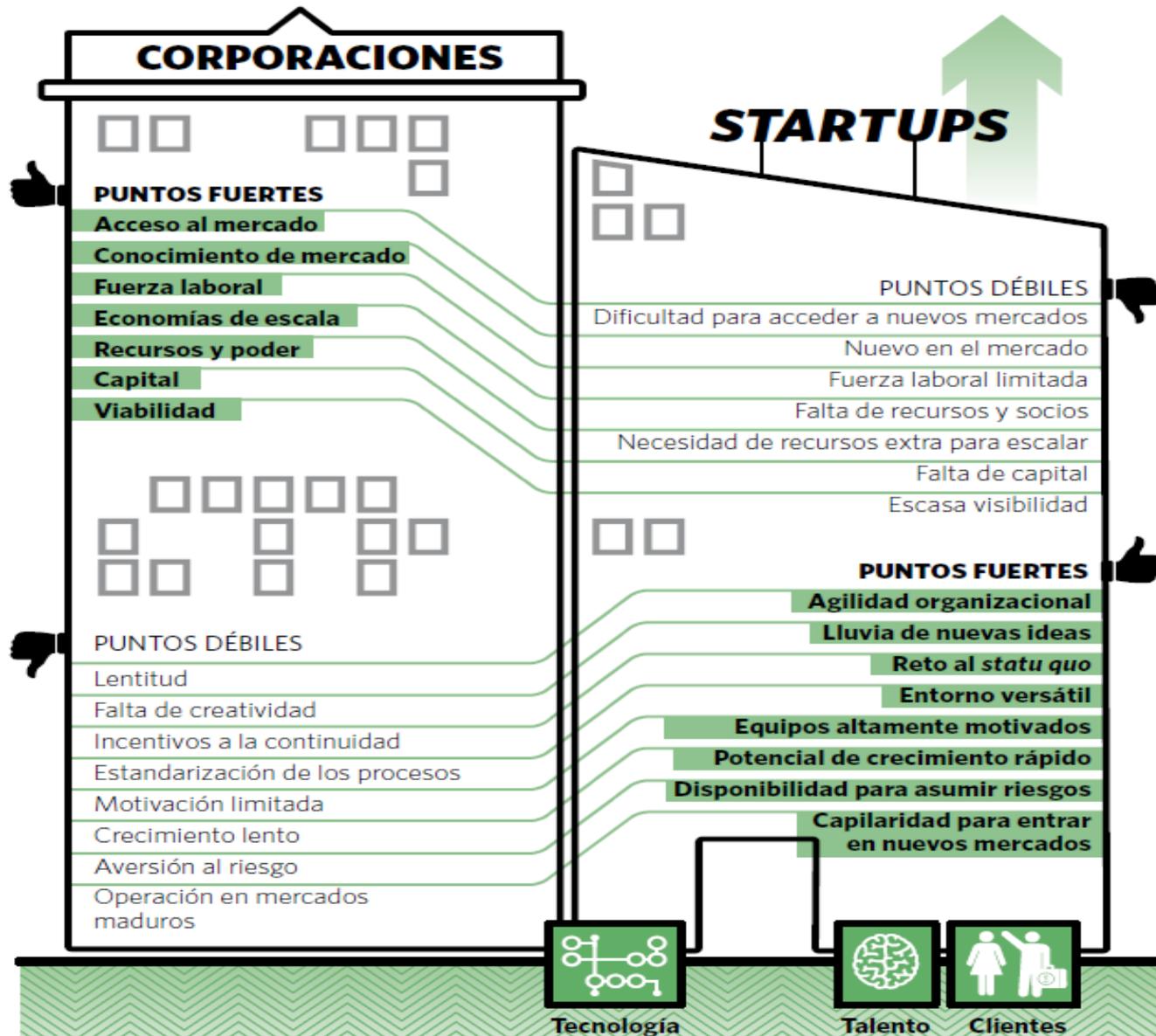
- ❖ donde los capitalistas de riesgo invierten recursos en nuevas empresas en búsqueda de ganancias futuras.
-

# REVISIÓN DE LITERATURA

## Modelos de CV Corporate Venturing

- Estimulando un negocio naciente de dentro de la propia empresa.
  - Buscando en el mercado una startup relacionada con el negocio de la empresa madre.
-

# CORPORATE VENTURING



# REVISION DE LITERATURA

## **Gestionar una cartera de oportunidades del través del Corporate Venturing (CV)**

Mediante el CV se puede gestionar una cartera en distintos niveles de incertidumbre, pensar en opciones reales, tolerar tasas de fracaso elevadas siempre que el coste sea limitado y aplicar una gestión diferencial son técnicas muy útiles en tiempos de incertidumbre.

---

# REVISION DE LITERATURA

**El Global Entrepreneurship Index: actitudes, habilidades y aspiraciones emprendedoras en el Ecuador**

Reporte GEM Ecuador 2016:

Cuando se habla de emprendimiento, esto puede significar desde “número de empresas creadas” o “personas que realizan alguna actividad emprendedora (e.g. el GEM), o sistemas más complejos que incluyan variables como demanda, mercado, o incluso el sistema de ciencia y tecnología del país.

---

# REVISION DE LITERATURA

**El Global Entrepreneurship Index: actitudes, habilidades y Aspiraciones emprendedoras en el Ecuador**

El Ecuador mantiene un entorno culturalmente favorable al emprendimiento, que estimula la actividad temprana y facilita la difusión de historias de éxito. Este entorno cultural junto al clima emprendedor, inciden en la percepción de oportunidades, temor al fracaso e intención de emprender.

---

# Métricas vs KPI (*Key Performance Indicator*), para la eficiencia operacional

## Métricas vs KPI\* (*Key Performance Indicator*), para la eficiencia operacional

Para establecer un modelo comercial, las startups deben desarrollarse probando diferentes hipótesis empleando diferentes KPI.

Una amplia gama de KPI aumenta la posibilidad de encontrar información relevante que se desconoce al principio y que podría ser la base para el desarrollo posterior.

Empresas convencionales no necesitan ser tan flexibles, ya que tienen un plan y una estrategia estrictos a seguir. Por esta razón, se centran en un conjunto más estricto de KPI's.

\*Indicador clave de rendimiento

---

# Métricas vs KPI (*Key Performance Indicator*), para la eficiencia operacional

Priorizar las métricas financieras. Gracias a los datos contables anteriores, pueden construir expectativas realistas sobre el desempeño financiero futuro. Sin embargo, las startups sufren grandes fluctuaciones positivas y negativas

---

# Métricas vs KPI (*Key Performance Indicator*), para la eficiencia operacional

## Métricas vs KPI (*Key Performance Indicator*), para la eficiencia operacional

Los KPI de inicio típicos de las start up, son, por ejemplo, p. Ej. Costos de adquisición de clientes (CAC), tasa de retención, deserción. Además, como drivers iniciales, los KPI cruciales son Burn Rate, Indicador que muestra el ritmo al que una empresa (generalmente una start-up) consume sus recursos de caja, la tasa de conversión y el Lifetime Value (LTV), que es el valor neto de los ingresos que nos genera un cliente durante el tiempo que es nuestro cliente.

---

# RESULTADOS

- El corporate venturing y los sistemas de medición del desempeño, están positivamente relacionadas entre sí e interactúan para ayudar a una empresa convencional y/o startup a tener éxito organizacional
  - La adopción y aplicación de los dos mecanismos, ayudarán para transparentar las relaciones de trabajo, establecer las estrategias adecuadas, y aprovechar mejor las oportunidades y ser de beneficio para el ecosistema empresarial moderno.
-

# CONCLUSIONES

- El corporate venturing es una estrategia que sin duda tiende un puente entre los dos modelos de empresa, la convencional y la startup, que hasta hace una década se consideraban antagónicos.
- Es un desafío para las organizaciones la aplicación de esta estrategia, debido a que los dos tipos de empresas al ser muy diferentes en lo referente a su cultura, tiempos y procesos, puedan en un momento llegar a ser incompatibles o repelentes

# CONCLUSIONES

- La idea con esta estrategia de CV es fomentar una relativa independencia, manteniendo la actitud mental positiva bajo la premisa *ganar-ganar*, en pro de la innovación.
  - Al tener un alto grado de riesgo, la adopción de esta estrategia corporativa, se debe incorporar mecanismos inteligentes de medición de desempeño para asegurar la rentabilidad tanto estratégica como financiera del proyecto o empresa.
-

**GRACIAS**

---



**ECORFAN®**

**© ECORFAN-Mexico, S.C.**

No part of this document covered by the Federal Copyright Law may be reproduced, transmitted or used in any form or medium, whether graphic, electronic or mechanical, including but not limited to the following: Citations in articles and comments Bibliographical, compilation of radio or electronic journalistic data. For the effects of articles 13, 162,163 fraction I, 164 fraction I, 168, 169,209 fraction III and other relative of the Federal Law of Copyright. Violations: Be forced to prosecute under Mexican copyright law. The use of general descriptive names, registered names, trademarks, in this publication do not imply, uniformly in the absence of a specific statement, that such names are exempt from the relevant protector in laws and regulations of Mexico and therefore free for General use of the international scientific community. BECORFAN is part of the media of ECORFAN-Mexico, S.C., E: 94-443.F: 008- ([www.ecorfan.org/](http://www.ecorfan.org/) booklets)